



COMMUNAUTE ECONOMIQUE ET MONETAIRE DE L'AFRIQUE  
CENTRALE



.....  
**POLE REGIONAL DE RECHERCHE APPLIQUEE AU  
DEVELOPPEMENT DES SYSTEMES AGRICOLES D'AFRIQUE  
CENTRALE**

# APPEL A CANDIDATURES

**INTITULE DE LA PRESTATION :**           **FORMATION EN GESTION AXEE  
SUR LES RESULTATS**

**REFERENCE :**                               **PRASAC/DG/DS/2015/013**

**LIEU DE TRAVAIL :**                       **DOUALA-CAMEROUN**

**DATE D'OUVERTURE :**                 **27 JANVIER 2015**

**DATE DE CLOTURE :**                    **10 FEVRIER 2015**

=====

**TERMES DE REFERENCE DE L'APPEL A CANDIDATURE  
POUR LA SELECTION D'UN EXPERT EN FORMATION  
EN GESTION AXEE SUR LES RESULTATS**

=====

## 1. CONTEXTE

Le PRASAC, Pôle Régional de Recherche Appliquée au Développement des Systèmes Agricoles d'Afrique Centrale, est l'une des institutions spécialisées de la CEMAC (Communauté Economique et Monétaire de l'Afrique Centrale) dont la mission est de faire émerger et de structurer des équipes de recherches capables d'apporter des réponses aux problèmes de développement rural des pays de la sous-région. Il met en œuvre des projets de recherche-développement dans les domaines de la sécurité alimentaire, de la santé humaine et animale, de l'environnement et de la biodiversité, sur financements de la CEMAC et des partenaires financiers internationaux. Cette démarche s'appuie sur les Systèmes Nationaux de Recherche Agricole (SNRA) des 6 pays de la CEMAC suivant le principe de partage des tâches et des responsabilités, ainsi que des avantages comparatifs des différents partenaires. Un partenariat scientifique est également établi avec diverses Institutions du Nord.

La conception, la mise en œuvre des activités de recherche du PRASAC ainsi que leur suivi, sont basées sur une approche matricielle axée au niveau régional sur les animateurs régionaux et au niveau national sur les Délégués Nationaux. C'est dans cette démarche fortement intégrée que le PRASAC a réalisé au cours de la période 2007-2009, une définition pertinente des axes de recherche et une bonne identification des problématiques régionales (celles touchant au moins 2 pays de la communauté) y relatives. Dans un processus long et itératif, s'en est suivie l'élaboration des projets de recherche prioritaires dans les pays de la sous-région en vue de la recherche de financements auprès des partenaires techniques et financiers. Il a ainsi été élaboré un document régional qui constitue la base des activités du PRASAC à partir duquel des projets sont consolidés et finalisés

pour être soumissionnés dans les fonds compétitifs. Tel est le cas du projet «Production Durable du Manioc en Afrique Centrale et Intégration au Marché» en cours de mise en œuvre.

Tout en veillant à répondre aux exigences du bailleur, le PRASAC se doit de respecter le principe de subsidiarité dans la mise en œuvre des activités des projets et des programmes dans les pays de la CEMAC. Il favorise de ce fait, un fonctionnement en réseau des équipes de recherche thématiques qui constituent le noyau dur du PRASAC.

Or, les concepts de gestion des projets et programmes de développement évoluent régulièrement et sont guidés par les politiques agricoles qui imposent de plus en plus de transparence et de rigueur dans la reddition des comptes et de leurs résultats. En outre, l'obligation des résultats et le respect des échéances imposent aux acteurs de la recherche appliquée de remettre régulièrement en question les processus et méthodes de gestion. Dans ce contexte, il apparaît nécessaire au PRASAC d'envisager le renforcement des capacités de ses partenaires de la sous-région pour les rendre aptes à mieux répondre à ses différentes attentes.

C'est à cette fin que le PRASAC lance le présent appel à candidature, en vue de sélectionner un Consultant pour assurer à ses partenaires scientifiques et techniques d'Afrique Centrale une formation en ***Gestion Axée sur les Résultats (GAR)***.

## **2. OBJECTIFS**

L'objectif de la consultation est de dispenser une formation en GAR. De manière plus spécifique, Il s'agit de:

- familiariser les apprenants avec les mécanismes et les outils propres à la GAR, l'engagement des ressources et la responsabilisation des acteurs dans la chaîne des résultats ;
- renforcer les capacités des apprenants sur l'identification des jalons, des indicateurs, le suivi, l'analyse et l'évaluation des projets et programmes de recherche;
- familiariser les apprenants à l'harmonisation des approches méthodologiques pour la conduite des activités de recherche dans des contextes variés.

## **3. RESULTATS ATTENDUS**

À la fin de l'atelier :

- les participants maîtrisent les approches et concepts clés de la notion de GAR;
- les participants maîtrisent la mise en place du dispositif de GAR ;
- les participants maîtrisent mieux les méthodes et techniques d'identification des indicateurs de suivi à travers les exemples d'élaboration des plans de travail et budget annuels;
- les méthodes de valorisation des résultats sont identifiées et validées.

## **4. MISSION DU CONSULTANT**

- Dispenser une formation en gestion axée sur les résultats ;
- Proposer un plan de formation tenant compte des principaux thèmes ;
- S'assurer de la bonne compréhension des bénéficiaires par le recours à des cas pratiques ;
- Mettre à la disposition de chaque séminariste les supports de formation sur papier et sur CD-ROM ;
- Proposer pour validation au PRASAC, un canevas pour l'évaluation du Consultant par les participants, et un autre pour l'évaluation des participants par le Consultant ;
- Délivrer des certificats de participation.

## **5. PROFIL DU CONSULTANT**

Le consultant doit être une personne physique, ou provenir d'un cabinet d'étude doit avoir :

- une bonne expérience en formation sur la « Gestion axée sur les résultats » ;
- une bonne capacité d'animation/facilitation des responsables de services publics/des gestionnaires ;
- une capacité à travailler avec le français ;
- un niveau d'études au minimum DEA ou diplôme niveau DEA/Master dans les domaines de l'économie, de la gestion des projets ou tout autre domaine relatif à la thématique ;
- au moins 10 ans d'expériences professionnelles dans l'animation des ateliers de formation sur la gestion des projets ;
- une disponibilité pendant la période considérée.

## **6. PARTICIPANTS**

Un total de 23 participants sont attendus pour cette formation, comprenant les Délégués nationaux du PRASAC dans les 6 pays, les animateurs régionaux des thématiques de recherche de l'actuel projet MANIOC, certains chercheurs de haut niveau des 6 pays, et les cadres de la Direction Générale du PRASAC.

## **7. LIEU ET DUREE DE LA MISSION**

- **Lieu:** Douala (Cameroun)
- **Durée de la mission :** 8 jours décomposés comme suit :
  - 6 jours de formation
  - 1 jour de préparation
  - 1 jour de débriefing avec le Directeur Scientifique du PRASAC (14 février 2015 à Dla)
- **Période de formation :** 16-21 février 2015

## **8. METHODE DE SELECTION**

Le consultant sera recruté selon la méthode de sélection basée sur la qualification des consultants en accord avec les directives pour la sélection et l'emploi de consultants par les emprunteurs de la Banque Mondiale éditées en Mai 2004 et révisées en octobre 2006.

## **9. DOSSIERS DE CANDIDATURE**

Les dossiers de candidature devront comporter (i) une lettre de motivation, (ii) un Curriculum Vitae détaillé indiquant les adresses complètes de 3 personnes de références, et (iii) une offre technique et financière. Ils devront être adressés au Directeur Scientifique, Direction Générale du PRASAC sis à l'Immeuble CEBHEVIRA, Avenue MOBUTU, BP 764 N'DJAMENA, Tchad.

Ils peuvent être envoyés par voie électronique à l'adresse : [mouliompefour@yahoo.fr](mailto:mouliompefour@yahoo.fr)  
[prasac\\_dg@yahoo.fr](mailto:prasac_dg@yahoo.fr)

**Date limite de dépôt des dossiers : 9 Février 2015 à 17h30.**